

L'attachée de coopération universitaire,

Ambassade de France à Varsovie

Discours de clôture de la Conférence Francophone organisée par la KSAP

Monsieur le Directeur,

Mesdames et Messieurs les professeurs,

Mesdames et Messieurs les élèves et anciens élèves,

Je suis ravie d'être ici pour saluer une coopération très vivace qui revêt pour la France une grande importance et une portée symbolique toute particulière.

Un petit mot d'histoire si vous le permettez parce que nous sommes tous très attachés à l'histoire. Il y a neuf ans le 16 janvier 2001, Michel SAPIN, ministre de la Fonction publique et de la Réforme de l'État prononçait ici même le discours d'ouverture d'une conférence consacrée à la « Fonction Publique et l'Europe ». Depuis lors, la Pologne est devenue un membre essentiel et influent de l'Union Européenne et se prépare à la Présidence semestrielle du Conseil. C'est une tâche très lourde à laquelle l'administration polonaise se prépare activement. Une fonction publique vigoureuse, impartiale et professionnelle existe aujourd'hui et sera demain un facteur d'influence pour la Pologne.

Le symbole incarné par les dix-neuf années de travail en synergie et d'échanges entre les administrations de nos deux pays, entre l'ENA de France et sa soeur de Pologne n'est pas seulement celui de la fidélité et de l'amitié. C'est aussi la volonté de construire ensemble la fonction publique de demain sur la base de valeurs communes ; la neutralité politique, la compétence, l'efficacité, la performance et l'éthique des fonctionnaires et avec des objectifs partagés ; mieux recruter, mieux gérer, mieux former.

Cette occasion qui m'est donnée de m'adresser à vous revêt aussi une grande importance qui tient au pilotage du changement, thème de la Conférence qui s'achève.

Comment faire mieux avec moins en période de crise économique ?

L'enjeu du développement des ressources humaines anime toutes les fonctions publiques européennes. Pour l'Europe, pour la Pologne, pour la France, une fonction publique forte est facteur d'influence, de cohésion sociale et d'innovation. Gardons-nous de prôner un modèle unique transposable d'un pays à l'autre. La diversité statutaire exprime aussi bien une identité historique que des valeurs sociales ou des choix culturels. Dans le même temps, la sauvegarde des identités nationales ne doit pas se traduire par l'immobilisme ou la crispation au fur et à mesure que l'Europe avance.

Bien au contraire.

En ce sens, la Conférence Francophone a permis aux participants de réfléchir ensemble aux défis similaires qui se posent à nos administrations. Chaque Etat membre est désireux de se doter d'une fonction publique structurée et professionnelle pour relever les défis européens.

C'est déjà l'objet des programmes d'échanges de fonctionnaires entre pays européens (réseau des administrations publiques EUPAN) mais c'est aussi l'objet de la Conférence Francophone. L'intérêt de ce lieu d'échanges est de mieux connaître les expériences de réformes menées en France et en Pologne.

La Conférence Francophone dont l'originalité est de rassembler des représentants de la haute administration publique et des membres du milieu académique polonais a contribué à nourrir la réflexion sur les outils de pilotage des ressources humaines et tout autant à garantir les droits des fonctionnaires.

Dans ce cadre, je tiens à saluer les contributions de Dominique Schuffenecker, haut fonctionnaire de la DGAFP qui a brillamment exposé les bonnes pratiques françaises et les récentes mesures mises en œuvre.

Avec force, j'exprime également toute ma considération aux éminents experts polonais ainsi que mes remerciements les plus vifs au directeur de l'Ecole nationale de l'administration publique et à tous ses collaborateurs. M. dr. hab. Jacek Czaputowicz a remarquablement orchestré le déroulement de ce second opus du cycle des conférences francophones.

Le succès de la seconde édition de la Conférence Francophone contribue ainsi à une meilleure gouvernance d'ensemble et dans une certaine mesure à l'élaboration conjointe des réformes touchant à la Fonction Publique.

A l'aube de la Présidence du Conseil de l'Union Européenne, la Pologne vit un moment exaltant.

Futurs hauts cadres de la fonction publique polonaise, vous, élèves de l'Ecole nationale de l'administration publique, êtes en première ligne, avec vos aînés, pour donner à la Pologne toutes ses chances.

Je suis fière et heureuse que l'ENA et toute l'administration française s'engagent à vos côtés, aux côtés de la Pologne pour franchir les prochaines étapes.

Varsovie, le 10 décembre 2009

Corinne BAYLAC

Attachée de coopération universitaire

Ambassade de France